

## TYPE DE FORMATION

Certificat d'université

Formation continue

## DURÉE DE LA FORMATION

70h

## EFFECTIF

10-15 auditeurs

## PRÉ-REQUIS

Sont autorisés à faire acte de candidature des professionnels de tous secteurs d'activité possédant au moins un diplôme bac+2 habilité ou reconnu au RNCP, et ayant au minimum trois ans d'expérience professionnelle.

Les candidats doivent justifier de connaissances de base en RSE (stratégie RSE / outils) ou à défaut s'engager dans un accompagnement personnalisé qui conditionnera l'admission.



## OBJECTIFS DE LA FORMATION

Cette formation s'adresse à des personnes, sensibilisées à la RSE, qui sont impliquées ou souhaitent s'impliquer dans le management des organisations engagées. Ces organisations (Entreprises à Mission, Entreprises Publiques, Entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire, etc.) sont caractérisées par le fait de devoir atteindre non seulement des objectifs économiques et financiers mais aussi sociaux/environnementaux, sans qu'un objectif puisse l'emporter sur les autres. Ces organisations sont donc hybrides, ce qui entraîne des spécificités en termes de management et gestion.



## COMPÉTENCES

### Compétences visées

- Être capable de repérer les différentes approches responsables et engagées (avantages, inconvénients, critères de pertinence),
- Mieux appréhender le pilotage de projets portant une dimension engagée ET des enjeux économiques,
- Intégrer l'approche responsable dans les différentes composantes du management : management des personnes et RH, enjeux financiers et de contrôle de gestion, systèmes d'information, gouvernance.



## ORGANISATION

L'option / certificat d'université n'est ouverte que si elle intéresse un nombre suffisant d'auditeurs (8-10 environ). Ils rejoignent ceux qui suivent la deuxième année du Master 2 Management et administration des entreprises (MAE) - Management double compétence en Formation continue.

Les enseignements comprennent des modules optionnels au premier semestre sur la RSE ; ceux-ci représentent de 1 à 3 jours selon des modalités plurielles (capsules vidéo, mises à disposition d'ouvrages, etc) et seront proposés suivant l'expérience professionnelle du candidat.

Les enseignements du certificat portent sur les enjeux et le management des organisations engagées, et représentent 10 jours de formation au total. Les cours sont bloqués sur des journées entières (lundi, mardi ou mercredi) : 1 à 2 jours une fois par mois.

Une réunion de présentation de cette option a lieu en octobre. La rentrée a lieu chaque année en janvier.

L'enseignement s'appuie sur des méthodes pédagogiques combinant apports théoriques et mises en situation (exposés, projets par groupe d'étudiants, cas, etc.).

## ENSEIGNEMENTS

Enseignements de l'option/certificat d'université = 70h (10 jours)

ENSEIGNEMENTS	70h
<p>Les enseignements commencent par un approfondissement thématique avant de poursuivre dans le contexte propre aux organisations engagées.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Qu'est-ce qu'une organisation engagée ?</li><li>- La stratégie et la mesure d'impact</li><li>- La mission comme levier des organisations engagées</li><li>- Les enjeux RH et de management opérationnel des organisations engagées</li><li>- Rôle et évolution de la gouvernance</li><li>- Le financement des organisations engagées</li><li>- Les labels</li></ul>	

PROJET/MÉMOIRE
<p><b>Incluant des apports et conférences thématiques</b></p> <p>Le projet/mémoire porte sur un thème intéressant directement l'auditeur, à définir avec l'équipe pédagogique dans le champ thématique de l'option (étude de cas ou projet portant sur une situation de travail concrète, au cœur de l'organisation, ou mémoire instruisant une question de prospective, par exemple). Des apports méthodologiques et des ateliers de suivi permettent d'accompagner ce travail. L'évaluation repose sur la rédaction d'un mémoire et sa soutenance orale devant un jury, en fin de formation.</p> <p><b>Exemples :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Double défi managérial : réussir à s'approprier les orientations stratégiques d'une organisation engagée et agir sur la qualité d'un climat social fragilisé</li><li>- En quoi l'intégration des préoccupations sociales et environnementales au projet d'entreprise d'une clinique vétérinaire peut elle contribuer à motiver et à stabiliser ses équipes ?</li><li>- Quelle gouvernance pour la transmission de l'entreprise en préservant la mission, le développement et l'indépendance ?</li><li>- Engager une démarche RSE, quelle latitude pour les dirigeants ?</li></ul>

## CONTRÔLE DES APTITUDES ET DES CONNAISSANCES

L'évaluation repose sur la rédaction d'un mémoire et sa soutenance orale devant un jury, en fin de formation (fin juin). Il est délivré une attestation du suivi et de la validation de l'option.

## MODALITÉS D'ACCÈS : CANDIDATURE

Les auditeurs font acte de candidature en envoyant par courrier : une lettre de motivation, un CV détaillé et une (des) attestation(s) de diplôme(s).

Les demandes d'admission sont à renvoyer au plus tard pour le 15 octobre chaque année. Une réunion de présentation a lieu début octobre.

Pour les personnes ne justifiant pas de connaissances de base en RSE, l'accompagnement personnalisé sera constitué de 2 séances d'une heure : une heure pour établir un diagnostic des connaissances afin de proposer des lectures et ressources complémentaires ; puis, une heure de bilan à l'issue de cette étape de mise à niveau.

Une commission pédagogique sélectionne les dossiers et prononce l'admission.

Seuls les candidats admis sont autorisés à s'inscrire pour la préparation de l'option.



## FRAIS D'INSCRIPTION

Année universitaire 2024-2025

2 000 € pour un salarié, 1 000 € pour un demandeur emploi

L'inscription donne accès à la bibliothèque spécialisée en gestion qui comporte près de 5 000 ouvrages, une centaine de revues, etc. et à l'ensemble des services proposés aux étudiants de Nantes Université.



## CONTACTS

**Responsables pédagogiques :**

Arnaud Stimec - arnaud.stimec@univ-nantes.fr

Laetitia Degoulange - laetitia.degoulange@univ-nantes.fr

**Coordinatrice formation continue :**

Cécile Marché - cecile.marche@univ-nantes.fr

Tél. +33 (0)2 76 64 18 21

**Responsable du service Formation tout au long de la vie**

Céline Brochu - celine.brochu@univ-nantes.fr

Tél. +33 (0)2 76 64 18 17

[www.univ-nantes.fr/iae/fc](http://www.univ-nantes.fr/iae/fc)